



# HAARWENSEN

Jaarverslag 2017

## Inhoudsopgave

<b>Accountantsrapport</b>	<b>3</b>
Algemeen	6
Kasstroomoverzicht	7
<b>Jaarverslag van het bestuur</b>	<b>8</b>
Inleiding	8
Algemeen	9
Doelstelling	9
Historie	9
Bestuurssamenstelling	10
Activiteiten Haarwensen	10
Financieel	11
Interne organisatie, personeel en vrijwilligers	12
Publiciteit	13
Partners	14
Conclusies en aanbevelingen	15
<b>Jaarrekening</b>	<b>17</b>
Balans per 31 december 2017	17
Staat van baten en lasten over 2017	18
Algemeen	19
Toelichting op de onderscheiden posten van de balans	20
Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van baten en lasten	24
Specificatie en verdeling kosten naar bestemming	31

## Accountantsrapport

Aan het bestuur van  
Stichting Haarwensen  
p/a Industrierweg 15  
3641 RK MIJDRECHT

Datum  
9 maart 2018

Behandeld door  
C.R.P. Berlo AA

Ons kenmerk  
2080690-  
RB/6001.05  
Uw kenmerk  
-

Onderwerp  
Jaarbericht 2017

### **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant (niet in concept)**

Aan het bestuur van de Stichting Haarwensen,

#### **Verklaring betreffende de jaarrekening**

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening over het boekjaar geëindigd op 31 december 2017 van de Stichting Haarwensen te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2017 en de staat van baten en lasten over het boekjaar geëindigd op 31 december 2017 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **Verantwoordelijkheid van het bestuur**

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met RJK C2 Kleine fondsenwervende organisaties. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als zij het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

#### **Verantwoordelijkheid van de accountant**

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.

Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

### **Oordeel betreffende de jaarrekening**

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Stichting Haarwensen per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met Rjk C2 Kleine fondsenwervende organisaties.

### **Verklaring betreffende het jaarverslag**

Op basis van onze werkzaamheden overeenkomstig de Nederlandse controlestandaard 720 vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig met Rjk C2 Kleine fondsenwervende organisaties is opgesteld. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de samengevoegde jaarrekening.

Hoogachtend,

Berlo en Nijmeijer Accountants Fiscalisten  
voor deze:

C.R.P. Berlo  
Accountant Administratieconsulent

## Algemeen

De Stichting Haarwensen is een algemeen nut beogende instelling (en als zodanig aangemerkt bij beschikking van 24 oktober 2008) en stelt zich ten doel het kosteloos ter beschikking stellen van haarwerken en haarverzorging aan patiënten; kinderen tot en met 18 jaar die een medische behandeling of door een vorm van alopecia hun eigen haar (deels) zijn verloren.

Het bestuur wordt gevormd door:

**Yvonne de Boer, voorzitter**

Kapster en haarwerkspecialist in het Academisch Medisch Centrum te Amsterdam

**Marianne van de Wetering, secretaris**

Kinderoncoloog in het Emma Kinderziekenhuis

**André Snellen, penningmeester**

Bestuurder Bedrijf pensioenfonds en voormalig vicevoorzitter van de Koninklijke Algemene Nederlandse Kappersorganisatie

**Katinka Boekhorst**

Manager producten en diensten bij de Koninklijke Algemene Nederlandse Kappersorganisatie

**Kees Klesman**

Eigenaar/Directeur van Masters Of Service

Tot nadere toelichting zijn wij graag bereid.

## Kasstroomoverzicht

Het saldo van de geldmiddelen is in 2017 toegenomen met € 78.803. De oorzaak hiervan blijkt uit onderstaande analyse van de kasstromen.

	<u>2017</u>	<u>2018</u>
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten:		
Bedrijfsresultaat	56.333	-28.660
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	3.555	3.848
Mutaties voorzieningen	24.440	10.400
Af (toe)name vorderingen	-14.051	-19.723
(Af) toename kortlopende schulden excl. Bankier	9.358	-2.101
	<u>23.302</u>	<u>-7.576</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	79.635	-36.236
Kasstroom uit investeringsactiviteiten:		
Investerings	-832	-
Desinvesteringen	-	-
Boekresultaat desinvesteringen	-	-
	<u>-832</u>	<u>-</u>
Toe-(af)name geldmiddelen	<u><u>78.803</u></u>	<u><u>-36.236</u></u>

## Jaarverslag van het bestuur

### Inleiding

Enigszins gespannen en verlegen komt er een meisje met een prachtige bos blonde haren het kantoor van Haarwensen binnen wandelen. In haar hand heeft ze een zakje dat ze vol trots laat zien. Het is Lot en Lot is één van de 205 kinderen die in 2017 een haarwerk heeft ontvangen. Ter gelegenheid van ons 10-jarig jubileum in 2018 laten we nieuw beeldmateriaal maken. Lot is één van de trotse haarwerkontvangers, die voor de camera mag poseren. Maar eerst wil ze het meegenomen zakje aan mij overhandigen. In het zakje zit de inhoud van haar spaarpot.



Lot is zo blij met haar nieuwe haren dat ze haar spaarpot heeft geleegd. “Zo kunnen jullie ook iemand anders blij maken met mooie haren”, zei ze nadat ze de inhoud had laten zien. Als voorzitter van Haarwensen, maar vooral als mens, smelt je dan. Ze is pas 8 jaar oud, is helemaal kaal en denkt eraan om haar geld aan ons te schenken, zodat wij iemand anders net zo blij kunnen maken als dat zij is.

Daarom heb ik samen met mijn medebestuurders Haarwensen opgericht. Om kinderen zoals Lot weer een prachtige bos met haar te geven. Na een glaasje limonade en wat lekkers gaat ze zelfverzekerd voor de camera staan. Ik zie een gewoon meisje die zich niet anders voelt dan de rest. Dat wil toch iedereen!

Dankzij de hulp van vele sponsors hebben we meer dan 200 kinderen dit gevoel kunnen geven. Ik hoop dat Haarwensen nog lang kan doorgaan met het weggeven van gratis haarwerken. In 2018 bestaat Haarwensen alweer 10 jaar. Een mijlpaal die we niet groots gaan vieren, maar waar we wel bij stil staan. Houd onze website en social media in de gaten om te weten wat er gaat gebeuren.

Met een trotse groet,

Yvonne de Boer  
Voorzitter en initiatiefneemster van Haarwensen



## Algemeen

Haarwensen heeft ten doel: het zonder winstoogmerk ter beschikking stellen van haarwerken en haarverzorging aan patiënten. De patiënten zijn kinderen tot en met 18 jaar die door een medische behandeling of een vorm van alopecia hun eigen haar (deels) zijn verloren.

Statutaire naam	Stichting Haarwensen
Statutair zetel	Gemeente Amsterdam

## Doelstelling

Haarwensen heeft als doelstelling om alle kinderen tot en met 18 jaar, die door een medische behandeling of vorm van alopecia hun eigen haar (deels) zijn verloren te voorzien van een haarwerk. Per jaar verliezen 700 á 800 kinderen woonachtig in Nederland en België hun haren door een behandeling tegen kanker. Eén á twee op de honderd mensen verliezen (deels) hun haar door een vorm van alopecia. In 20% van de gevallen is deze kaalheid blijvend of breidt deze zich uit. Onder deze groep vallen ook kinderen. Zowel de kinderen die hun haar kwijt zijn als gevolg van medicatie als de kinderen met een vorm van alopecia kunnen bij Haarwensen terecht. Haarwensen faciliteert het verstrekken van de haarwerken en verzorgt het onderhoud hiervan.

## Historie



Haarwensen is op initiatief van Yvonne de Boer in 2007 opgericht. Yvonne de Boer is eigenaresse van een haarwerk salon in het Academisch Medisch Centrum te Amsterdam. In dit academisch ziekenhuis is het Emma Kinderziekenhuis gevestigd. Dit is één van de 7 kinderoncologische centra in Nederland. Vele kinderen die met kanker gediagnosticeerd zijn, worden hier behandeld. Door de werkzaamheden van Yvonne de Boer binnen de haarwerkersbranche,

kwam zij veel in aanraking met kale kinderen. Wanneer zij één kind blij kon maken met een prachtig haarwerk, zag zij ook de bedroefde gezichten van de kinderen en ouders, voor wie dit financieel niet haalbaar was. Dat de kinderen samen met hun ouders strijden tegen deze onmenselijke ziekte vond Yvonne de Boer al verschrikkelijk, maar dat niet alle kinderen de mogelijkheid hadden om een haarwerk te dragen, was hartverscheurend. Om ervoor te zorgen dat in de toekomst elk kind de mogelijkheid heeft om een haarwerk te dragen, is op 5 september 2007 Stichting Haarwensen opgericht. Mede dankzij een televisieoptreden kreeg Yvonne de Boer veel haarvlechten en financiële hulp. Dankzij alle spontane acties heeft Haarwensen op 7 april 2008 haar eerste haarwerk weggegeven. Dit met het doel dat er nog velen mogen volgen.

## Bestuurssamenstelling

De bestuursleden treden aan voor een periode van 5 jaar. Na deze periode kan een bestuurslid aftreden of herkozen worden. De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging.

Het bestuur van Haarwensen was in 2016 als volgt samengesteld:

Voorzitter:	Yvonne de Boer, kapster en haarwerker in het Academisch Medisch Centrum te Amsterdam
Penningmeester:	Drs. André Snellen, bestuurder bedrijf pensioenfonds en voormalig vicevoorzitter van de Koninklijke Algemene Nederlandse Kappersorganisatie
Secretaris:	Dr. Marianne van de Wetering, kinderoncoloog in het Emma Kinderziekenhuis
Bestuursleden:	Mr. Katinka Boekhorst, Manager producten en diensten bij de Koninklijke Algemene Nederlandse Kappersorganisatie
Kees Klesman:	Eigenaar/Directeur van Masters Of Service

De operationele taken van Haarwensen werden in 2017 uitgevoerd door de 2 medewerkers van Haarwensen; Patricia Burggraaf en Steffie Verlaan.

## Activiteiten Haarwensen

Haarwensen zamelt haar en financiële middelen in. Van het ingezamelde haar worden haarwerken gemaakt, die geschonken worden aan kinderen tot en met 18 jaar, die hun eigen haar zijn verloren. Haarwensen verzorgt ook het onderhoud van de haarwerken. Zo blijft de kwaliteit van het haarwerk gewaarborgd. De kosten voor de productie en het onderhoud van de haarwerken worden betaald uit de financiële donaties die Haarwensen ontvangt.

### **Fondswerving**

Haarwensen heeft 2 speerpunten wat betreft fondswerving. Er dient voldoende haar binnen te komen én voldoende financiële middelen om de kosten voor de productie en schenking van de haarwerken te kunnen bekostigen. Kosten voor deze fondswerving mogen niet hoger liggen dan 25% van de inkomsten. Idealiter bedraagt deze kostenpost niet meer dan 20% van de totale opbrengsten. In 2017 bedroeg de kostenpost voor werving 15 % van de totale baten.

### **Haar**

Het ontvangen haar wordt geschonken door kinderen en volwassenen uit heel Nederland en soms zelfs daarbuiten. Onze haardonoren zijn bewust bezig met het sparen van hun haar. Hier gaan vaak maanden, tot zelfs jaren, overheen. Het wordt als bijzonder ervaren, dat je een klein stukje van jezelf kan weggeven aan een ander. De haardonoren hebben veel inlevingsvermogen en kunnen zich goed voorstellen dat een haarwerk veel voor een kind kan betekenen. De haardonoren worden door krantenberichten, televisie-uitzendingen en door eerdere haardonaties door mensen uit hun omgeving, geattendeerd op Haarwensen.

Ook steeds meer kapsalons maken kennis met de werkzaamheden van Haarwensen. Meer dan 1.100 kapsalons knippen gratis of tegen een gereduceerd tarief voor Haarwensen. Dit is een ongekend groot aantal mensen die bereid zijn (deels) vrijwillig hun dienst aan Haarwensen te verlenen. Nog eens 1.000 kapsalons sturen de staarten van hun klanten naar de Stichting. Er kan gesteld worden dat Haarwensen door de kapsalons goed onder de aandacht wordt gebracht.

## Financieel

In 2017 heeft Haarwensen meer dan € 100.000 aan donaties van particulieren ontvangen. Ook bedrijven, scholen en instanties benoemden Haarwensen geregeld als goed doel voor een actie. Hier werd meer dan € 270.000 mee opgehaald. Tevens verkoopt Haarwensen verschillende artikelen. Net als voorgaand jaar loopt deze verkoop terug. Omdat de artikelen nog in de voorraad zijn opgenomen worden deze tijdens evenementen en via de webshop nog te koop aangeboden.

Ook in 2017 zijn er tal van initiatieven geweest om de naamsbekendheid van Haarwensen te vergroten en fondsen te werven. Onderstaand een greep uit de meer dan 150 acties die door particulieren en bedrijven zijn ondernomen.

De meeste donaties zijn afkomstig van partijen die een eenmalige schenking doen. De gegevens van deze donateurs worden geregistreerd voor intern gebruik. Gegevens van donateurs die € 1.500,- of meer schenken worden enkel met toestemming van de donateur beschikbaar gesteld aan derden.

Alle acties, groot of klein, zijn waardevol voor Haarwensen. Een compleet overzicht van alle acties is terug te vinden op de [website van Haarwensen](#).

**Team SnowMasters** heeft in februari meer dan 6.000 euro voor Haarwensen bij elkaar gereden. In hun speciaal uitgeruste auto reden collega's Frank van der Veen en Patrick Lipplaa in 7 dagen tijd, 7.000 kilometer door 6 verschillende landen. De mannen lieten zich hierbij sponsoren met als doel veel geld voor Haarwensen op te halen. En dat is gelukt. Er is maar liefst € 6.358 ingezameld.

**Stichting Running Team 150** is een groepje enthousiaste hardlopers en fietsers die al meerdere jaren de Roparun uitdaging aan zijn gegaan, in 2016 hebben zij ook de Franse berg de Mont Ventoux beklommen. Na deze overwinningen besloot het team om op een andere manier verder te gaan en gaven hun "restant" aan sponsorgeld á € 2.072 aan Haarwensen.

De **vriendinnen Tess en Nina** zamelde bijna 700 flessen voor Haarwensen in. De opbrengst van € 170,- werd trots aan Haarwensen overhandigd.

Kapster Monique is al jaren actief motorrijdster. Toen haar motorclub vroeg om goede doelen voor de **charityrit** aan te dragen, dacht zij direct aan Haarwensen. En met succes, vele motorrijders waren ook van mening dat zij met hun charityrit geld voor Haarwensen wilden ophalen. Na vele acties met de charityrit als afsluiting, mocht de organisatie het recordbedrag á € 4.000,- aan Haarwensen overhandigen.



**Lucas** heeft een haarwerk van Haarwensen ontvangen. Hij wilde graag iets terug doen en besloot een actie te organiseren. Met een fietstocht en een kraampje heeft hij een mooi bedrag van €250,- opgehaald!

Net zoals voorgaande 2 jaren hebben de medewerkers en verkopers van verschillende **KAO** merken zich weer ingezet voor Haarwensen. Op allerlei ludieke en innovatieve manieren is er meer dan € 29.000 ingezameld.

In september was de grote finale van **Miss Beauty of the Netherlands**. Al maandenlang keken deze jonge meiden uit naar dit moment en de kans om te stralen op het podium. Van de duizenden aanmeldingen stonden er nog 36 finalisten op het podium. Veel van deze missen zagen het als missie om tijdens de verkiezingsperiode geld voor Haarwensen in te zamelen. Tijdens de finale werd de recordopbrengst á € 46.281 bekend gemaakt.

Kapsalon de Kapster uit IJlst heeft de maand oktober omgetoverd tot een **Haarwensen maand**. Door middel van het inzamelen van lege flessen hebben zij geld ingezameld, maar dit was nog niet alles! Op zaterdag 28 oktober konden klanten zonder afspraak geknipt worden en werd de dagomzet geschonken aan Haarwensen.

Ook in 2017 was Haarwensen weer één van de goede doelen van **Stichting Groot Verzet Tegen Kanker**. In september hebben honderden mensen de Mont Ventoux beklommen om zo geld in te zamelen voor verschillende goede doelen. Haarwensen mocht hiervan € 8.250 in ontvangst nemen.

Sommige kinderen doen meer dan alleen het doneren van haar. Zoals **Milenka**, zij liet in 2016 al haar haar voor Haarwensen afknippen. En in de maanden daaropvolgend zette ze al haar enthousiasme in om zoveel mogelijk geld in te zamelen. En dat is gelukt. Eind van 2017 kon zij € 5649 aan Haarwensen overhandigen.

In 2017 is er actief ingezet op het betrekken van de kapsalons. Doel was om hen bewust te maken van de nodige financiële gelden. Middels een spaarpot konden de kapsalons hun klanten om een kleine financiële donatie vragen. Kapsalons hebben hier enthousiast aan meegewerkt en bijna € 9.000,- aan extra inkomsten ingezameld.

## Interne organisatie, personeel en vrijwilligers

In 2016 zijn 2 FTE in dienst van Haarwensen. Zij behandelen alle binnengekomen post, e-mail en telefoon. Tevens dragen zij zorg voor de afwikkeling van aanvragen voor haarwerken. Onder begeleiding van de penningmeester verrichten zij ook administratieve werkzaamheden. Verder ondersteunen zij de initiatiefnemers van acties, die in het land worden georganiseerd. Ook werven de medewerkers gelden om Haarwensen financieel gezond te houden. Tot slot, en niet onbelangrijk, zorgen zij voor een toereikende voorraad haarwerken, zodat ieder kind tijdig een geschikt haarwerk kan uitzoeken.

Sinds 2012 zet een vaste groep vrijwilligers van 10 dames zich wekelijks in voor Haarwensen. Zij komen afwisselend 2 ochtenden in de week bijeen om de vaste medewerkers te ondersteunen met hun werkzaamheden op kantoor. De voornaamste taak van de vrijwilligers is de verwerking van het haar. Alle binnengekomen staarten worden door hen beoordeeld, gesorteerd en uiteindelijk klaar gemaakt voor verwerking tot een haarwerk. Deze vrijwilligers nemen veel werk van de medewerkers uit handen. Dat de vrijwilligers met veel enthousiasme en zonder bezoldiging deze werkzaamheden uitvoeren is voor Haarwensen van grote waarde.



Haarwensen streeft al jaren naar een betere organisatie met betrekking tot de vrijwilligers. Er zijn veel geïnteresseerden en tot vorig jaar werd hier niet optimaal gebruik van gemaakt. Het afgelopen jaar zijn er op regionaal niveau vrijwilligers bijeenkomsten georganiseerd. Doel van deze bijeenkomsten was het vergroten van de betrokkenheid en inspireren van de vrijwilligers.

Zo'n 25% van onze vrijwilligers was aanwezig tijdens de georganiseerde bijeenkomsten. De vrijwilligers hebben de bijeenkomsten als positief ervaren en waren direct enthousiast. Verschillende vrijwilligers hebben aangegeven dat ze meer voor Haarwensen willen betekenen en hebben naar aanleiding van de bijeenkomst een actie georganiseerd of zich aangesloten bij een lopende actie.

De vrijwilligersbijeenkomsten zijn een goede manier om het persoonlijk contact met onze vrijwilligers te behouden en hen betrokken te houden.

## Publiciteit

In 2017 zijn er weer vele artikelen in lokale media verschenen. Deze artikelen gingen voornamelijk over de mooie donaties van mensen die hun eigen haar af lieten knippen. Op landelijk niveau zijn er in het afgelopen jaar geen publicaties geweest.

Online is er wel heel veel aandacht voor Haarwensen voor Haarwensen geweest. Er zijn vele YouTube filmpjes van actievoerders en haardonoren online te vinden en op social media worden de berichten van Haarwensen volop 'geliked en gedeeld'.

## Partners

Jaarlijks zetten verschillende bedrijven en particulieren zich voor Haarwensen in. Veel initiatieven zijn incidenteel, maar enkele organisaties zetten zich al meerdere jaren op rij voor Haarwensen in;

Groot Verzet Tegen Kanker. Haarwensen was in 2017 voor de 6de jaar op rij één van de goede doelen en mocht € 8.500 in ontvangst nemen.

Stichting Betrokkenen Stedelijke Vernieuwing heeft in 2017 voor de 6de keer een financiële gift aan Haarwensen overgemaakt.

Haarwensen ontvangt uit heel het land haardonaties. De samenstelling van de staarten voor een haarwerk wordt door de vrijwilligers van Haarwensen gerealiseerd. Aderans Benelux zorgt ervoor dat al het zorgvuldig gesorteerde haar tot een haarwerk wordt verwerkt. Aderans Benelux verleent haar diensten aan Haarwensen zonder winst oogmerk.

Begin 2017 waren 25 haarwerksalons bij Haarwensen aangesloten. De haarwerksalons, verder aangeduid als steunpunt, meten de haarwerken bij de kinderen aan en zorgen voor het onderhoud hiervan. In 2017 is het netwerk van steunpunten uitgebreid naar 27 steunpunten.

Eenmaal per jaar wordt er een steunpuntenvergadering georganiseerd, deze vond plaats op 10 april te Amersfoort. Tijdens deze vergadering zijn alle ontwikkelingen omtrent Haarwensen besproken.

## Conclusies en aanbevelingen

### Uitbreiding werkveld

In 2015 is er al gestart met een pilotfase om de behoefte voor gratis haarwerken voor kinderen in België te peilen. Dit onderzoek is met een positief resultaat afgerond. In 2016 zijn de Belgische kinderen door Nederlandse steunpunten en met Nederlandse financiële middelen geholpen. Eind 2016 is er een team van Belgische haarwerkers gevonden die Haarwensen België belangeloos heeft opgezet. Begin 2017 is Haarwensen België officieel opgericht bij de notaris. Na een fantastische start in februari met veel aandacht in de landelijke media heeft Haarwensen België een succesvol eerste jaar gedraaid. Er is meer dan € 30.000,- opgehaald en er zijn meer dan 20 haarwerken weggegeven.

In 2018 blijft Haarwensen Nederland België ondersteunen met haar netwerk en kennis.

### Realisatie Haarwensen steunpunt Prinses Máxima Centrum te Utrecht

Kinderen met kanker worden momenteel behandeld in de kinderoncologische centra van zeven universitair medische centra (UMC's). Er wordt gewerkt aan een concentratie van topzorg en toponderzoek op het gebied van kinderoncologie in één nationaal kinderoncologisch centrum, het Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie. Naar verwachting zal dit centrum, dat in Utrecht bij het WKZ gevestigd wordt, in mei 2018 operationeel zijn. Haarwensen stelt zich ten doel om prominent in het Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie vertegenwoordigd te zijn. Dit scheelt de ouders en kinderen belastende reistijd. De kinderen kunnen voor, na of tussen de afspraken bij de artsen langs komen om de haarwerken te zien, en eventueel aan te meten. Door het in gebruik nemen van een salon in het centrum is de drempel om binnen te lopen voor het verkrijgen van informatie laag. De verwachting is dat de kinderen op deze manier sneller beslissen om informatie in te winnen. In 2015 is er een intentieverklaring getekend waarbij de eerste stappen tot een samenwerking zijn gezet. De tekening voor de salon in het centrum is ingediend en akkoord bevonden. Begin 2016 is gestart met de bouw, waarna het centrum naar verwachting in mei 2018 haar deuren zal openen.

De Haarwensensalon bestaat uit verschillende vertrekken. Er is een ontvangstruimte waar de bezoekers door vrijwilligers worden opgevangen. Hier kunnen zij in een huiselijke setting de eerste informatie over de mogelijkheden van Haarwensen ontvangen. Daarnaast is er een ruimte speciaal voor de patiënten ingericht. In deze ruimte kunnen de kinderen op een ontspannen en ongedwongen manier kennis maken met hun veranderende uiterlijk. Er staan 2 kaptafels en er is een loungehoek. Bij de kaptafels zijn middelen aanwezig om het haar of het haarwerk van de kinderen mooi te maken. Dit kunnen de kinderen samen met lotgenoten doen, of de vrijwilliger kan hen hierbij helpen. Daarnaast is er ook make-up aanwezig zodat de kinderen kunnen leren hoe zij zich kunnen opmaken waardoor er bijvoorbeeld minder zichtbaar is dat zij wimpers en/of wenkbrauwen zijn verloren.

De derde ruimte is de aanmeetruimte. Indien de kinderen een haarwerk wensen kunnen zij hier, op afspraak met een professionele haarwerker een haarwerk uitzoeken. De haarwerker begeleidt hen in het proces van kaal worden en helpt hen de juiste keuze uit de collectie haarwerken te maken.

De salon wordt vanaf mei in gebruik genomen. De eerste maanden worden gebruikt om de behoefte te inventariseren, zodat het gebruik ervan hier zo goed mogelijk op afgestemd kan worden.

#### Verder optimaliseren van vrijwilligersorganisatie

In 2017 is er verder gewerkt aan de uitbreiding en professionaliteit van het vrijwilligersbestand. Er zijn veel geïnteresseerden, maar zij zijn in de afgelopen jaren niet altijd op de juiste manier ingezet. Er is onderzocht hoe deze vrijwilligers hun expertise, tijd en netwerk zo optimaal mogelijk kunnen inzetten voor Haarwensen.

De eerder benoemde vrijwilligersbijeenkomsten zijn een goede stap in de juiste richting voor het betrekken van onze vrijwilligers. Door meer persoonlijk contact aan te gaan, leren wij onze vrijwilligers beter kennen waardoor wij hen optimaal kunnen inzetten. Ons doel is om steeds meer landelijke werkzaamheden te laten vervullen door vrijwilligers. De combinatie van persoonlijk contact en betrokkenheid zorgen voor enthousiaste gemotiveerde vrijwilligers. Deze vrijwilligers kunnen niet alleen op landelijk niveau werkzaamheden verrichten maar kunnen ook de spin in het web worden op het gebied van het organiseren van acties voor Haarwensen.



## Jaarrekening

Balans per 31 december 2017

	31.12.2017	31.12.2016
<b>Actief</b>	€	€
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa:	5.050	7.773
<b>Vlottende activa</b>		
Vorraden	200.058	205.102
Vorderingen	27.119	8.024
Liquide middelen	<u>438.577</u>	<u>359.774</u>
	665.754	572.900
	<u>670.804</u>	<u>580.673</u>
<b>Passief</b>		
<b>Reserves en fondsen</b>		
- <b>reserves</b>		
• continuïteitsreserve	250.000	250.000
• bestemmingsreserve	<u>390.942</u>	<u>310.169</u>
	640.942	560.169
- <b>fondsen</b>		
• bestemmingsfonds	<u>0</u>	<u>0</u>
	640.942	560.169
Voorzieningen	0	0
Langlopende schulden	0	0
Kortlopende schulden	<u>29.862</u>	<u>20.504</u>
	<u>670.804</u>	<u>580.673</u>

## Staat van baten en lasten over 2017

	<b>Realisatie 2017</b>	<b>Begroting 2017</b>	<b>Realisatie 2016</b>
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Baten van particulieren	100.369	75.000	55.918
Baten van bedrijven	153.138	100.000	141.811
Baten van Loterijorganisaties	0	0	0
Baten van subsidies van overheden	0	0	0
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	0	0	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	117.250	10.000	23.000
Som van de geworven baten	<u>370.757</u>	<u>185.000</u>	<u>220.729</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten			
Netto omzet	961	0	1.694
Kostprijs van de omzet	1.661	0	1.134
	(700)	0	560
Overige baten	195	750	413
<b>Som van de baten</b>	<u>370.252</u>	<u>185.750</u>	<u>221.702</u>
<b>Lasten:</b>			
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
Haarwerken	214.179	170.000	166.386
<b>Wervingskosten</b>	43.145	35.000	41.806
<b>Kosten beheer en administratie</b>	31.574	59.500	32.821
<b>Som van de lasten</b>	<u>288.898</u>	<u>264.500</u>	<u>241.013</u>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	81.354	(78.750)	-19.311
Saldo financiële baten en lasten	(581)	1.000	1.051
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<u>80.773</u>	<u>(77.500)</u>	<u>-18.260</u>
<b>Bestemming saldo van baten en lasten:</b>			
<b>Toevoeging/onttrekking aan:</b>			
- continuïteitsreserve	0	0	0
- bestemmingsreserve haarwerken	24.440	0	10.400
- bestemmingsfonds	0	0	0
- herwaarderingsreserve	0	0	0
- overige reserves	56.333	(77.500)	-28.660
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Algemeen

### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De waardering van activa en passiva en de bepaling van resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde afschrijvingen. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

#### Vorraden

De stichting beschikt over een hoeveelheid aan haar, die uitsluitend wordt aangewend voor het vervaardigen van haarwerken in het kader van de doelstelling van de stichting. De 'handelswaarde' is voor de stichting derhalve niet van belang. Haar verkrijgt eerst tastbare waarde indien het geschikt is en kan worden gebruikt voor een kind. De verschillende type haarwerken worden opgenomen op de balans tegen vervaardigingsprijs c.q. inkoopprijs. De voorraden verzorgingsproducten, poppen, boeken, spaarpotten, T-shirts en haaraccessoires worden opgenomen tegen kostprijs.

#### Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

#### Continuïteitsreserve

Er wordt een minimumreservering aangehouden waarmee de stichting in staat is om gedurende minimaal twee jaar haar operationele activiteiten te kunnen blijven uitvoeren in de situatie wanneer er geen inkomsten zijn.

#### Bestemmingsreserve onderhoud haarwerken

Er wordt een reservering gemaakt voor verwachte onderhoudskosten van verstrekte haarwerken. Door de Stichting worden gedurende twee jaar de kosten voor het onderhoud van de haarwerken vergoed. De reservering bedraagt € 520 per haarwerk dat in het verslagjaar is geschonken.

De werkelijke onderhoudskosten worden ten laste van de reservering gebracht.

## Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa wordt aangehouden uit hoofde van de operationele bedrijfsvoering. Het verloop van deze post in 2017 is als volgt:

	<u>Inventaris</u>	<u>Vervoers- middelen</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
Stand per 1 januari	2.067	5.706	7.773
Investerings	832	0	832
Desinvesteringen	0	0	0
	<u>2.899</u>	<u>5.706</u>	<u>8.605</u>
Afschrijvingen	<u>1.046</u>	<u>2.509</u>	<u>3.555</u>
Stand per 31 december	<u>1.853</u>	<u>3.197</u>	<u>5.050</u>
Cumulatieve aanschaffingswaarde	7.526	12.543	20.069
Cumulatieve afschrijvingen	<u>5.673</u>	<u>9.346</u>	<u>15.019</u>
Stand per 31 december	<u>1.853</u>	<u>3.197</u>	<u>5.050</u>
Afschrijvingspercentages	20%	20%	

### Voorraden

De voorraden zijn bestemd voor directe aanwending in het kader van de doelstelling en kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31.12.2017</u>	<u>31.12.2016</u>
	€	€
Haarwerken	178.801	178.413
Verzorgingsproducten	2.618	2.608
Poppen	6.937	8.094
Boeken	3.569	4.302
Haar accessoires	923	1.272
Spaarpotten	6.912	9.687
T-shirts	298	726
	<u>200.058</u>	<u>205.102</u>

De stichting is in het bezit van 3.307 kilogram onbewerkt haar wat pas in de balans wordt opgenomen zodra dit is verwerkt in een haarwerk. Van dit onbewerkte haar zal uiteindelijk 35% verwerkt kunnen worden in de haarwerken tegen een gemiddelde marktwaarde van € 50 per kilogram. Derhalve vertegenwoordigd de voorraad onbewerkt haar een gemiddelde waarde van € 57.876.

### Vorderingen

Handelsdebiteuren:

	<u>31.12.2017</u>	<u>31.12.2016</u>
	€	€
Debiteuren	10.400	5.383
Af: voorziening voor oninbaarheid	<u>0</u>	<u>0</u>
	10.400	5.383

Overige vorderingen en overlopende activa:

	<u>31.12.2017</u>	<u>31.12.2016</u>
	€	€
Waarborgsommen	600	600
Nog te ontvange rente	900	1.650
Te verrekenen nettolonen	0	391
Vooruitbetaalde kosten STG Haarwensen België	<u>15.219</u>	<u>0</u>
	16.719	2.641
<b>Totaal</b>	<u><u>27.119</u></u>	<u><u>8.024</u></u>

### Liquide middelen

	<u>31.12.2017</u>	<u>31.12.2016</u>
	€	€
Rabobank, rekening-courant NL42RABO0136328628	105.503	61.355
Rabobank, rekening-courant 1687.54.932	35.926	2.170
Rabobank, spaarrekening NL37RABO1472834585	<u>297.148</u>	<u>296.249</u>
	<u><u>438.577</u></u>	<u><u>359.774</u></u>

De stichting kan vrijelijk over de liquide middelen beschikken.

## Reserves en fondsen

Reserves:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Continuïteitsreserve	250.000	250.000
Bestemmingsreserve	<u>390.942</u>	<u>310.169</u>
	<u>640.942</u>	<u>560.169</u>

De mutaties in de reserves zijn als volgt te geven:

	<u>Continuïteits- reserve</u>	<u>Bestemmings- reserve</u>	<u>Totaal 2016</u>
	€	€	€
Stand per 1 januari 2016	250.000	310.169	560.169
Mutatie via resultaat bestemming	0	80.773	80.773
Stand per 31 december	<u>250.000</u>	<u>390.942</u>	<u>640.942</u>

De bestemmingsreserves kunnen als volgt gespecificeerd worden:

	<u>Onderhoud haarwerken</u>	<u>Overige</u>	<u>Totaal 2016</u>
	€	€	€
Stand per 1 januari 2017 (319 x € 520)	165.880	144.289	310.169
Mutatie via resultaat bestemming:			
• Dotatie	24.440	56.333	80.773
Stand per 31 december 2016 (366 x € 520)	<u>190.320</u>	<u>200.622</u>	<u>390.942</u>

## Kortlopende schulden

Schulden aan leveranciers:

	<u>31.12.2017</u>	<u>31.12.2016</u>
	€	€
Crediteuren	12.695	3.217

**Belastingen en premies sociale verzekeringen:**

	<u>31.12.2017</u>	<u>31.12.2016</u>
	€	€
Omzetbelasting huidig boekjaar	(17)	66
Omzetbelasting voorgaande boekjaren	10.357	10.357
Loonheffing	<u>3.117</u>	<u>3.364</u>
	13.457	13.787
	<u>31.12.2017</u>	<u>31.12.2016</u>
	€	€
Reservering accountantskosten	3.500	3.500
Overige nog te betalen bedragen	<u>210</u>	<u>0</u>
	3.710	3.500
Totaal	<u><u>29.862</u></u>	<u><u>20.504</u></u>

**Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**

De Stichting heeft een huurcontract voor de kantoorlocatie aan de Industrieweg 15 te Mijdrecht. De huurovereenkomst wordt op 28 februari telkens voor één jaar verlengd. Het jaarbedrag van de met derden aangegane huurverplichting voor 2018 bedraagt € 7.449.

De Stichting heeft een huurcontract voor de opslag aan de Genieweg 34 te Mijdrecht. De huurovereenkomst wordt op 31 augustus 2015 aangegaan voor onbepaalde tijd. Het jaarbedrag van de met derden aangegane huurverplichting voor 2018 bedraagt € 3.378.

**Gemiddeld aantal werknemers**

Het gemiddeld aantal werknemers, berekend op fulltimebasis, bedroeg:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Werknemers	<u><u>2,0</u></u>	<u><u>2,0</u></u>

Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van baten en lasten

**Baten**

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b><i>Baten van particulieren</i></b>		
Donaties en giften in natura	0	0
Donaties en giften in geld	<u>100.369</u>	<u>55.918</u>
	100.369	55.918
<b><i>Baten van bedrijven</i></b>		
Donaties en giften in natura	0	0
Donaties en giften in geld	<u>153.138</u>	<u>141.811</u>
	153.138	141.811
<b><i>Baten van andere organisaties zonder winststreven</i></b>		
Stichting Roparun	72.000	0
Guusje Nederhorst Fonds	35.000	0
Stichting lopen tegen kanker	0	10.000
Stichting Mont Ventoux	8.250	12.000
Stichting Rhoode Foundation	<u>2.000</u>	<u>1.000</u>
	117.250	23.000
<b><i>Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten</i></b>		
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Netto omzet:		
Poppen	<u>961</u>	<u>1.694</u>
	961	1.694
Kostprijs van de omzet:		
Kostprijs poppen	<u>1.661</u>	<u>1.134</u>
Brutomarge	1.661	1.134
Brutomarge	<u><u>(700)</u></u>	<u><u>560</u></u>



**Overige baten**

	2017	2016
	€	€
Opbrengst boeken	169	413
Opbrengst T-shirts	26	0
	<u>195</u>	<u>413</u>

**Lasten**

## Verdeling van kostensoorten

Personeelskosten

De doelstellingsactiviteit	
Haarwensen	70%
Aan eigen fondsenwerving	25%
Aan acties derden	2%
Aan beheer en administratie	3%

Vervoerskostenkosten

De doelstellingsactiviteit	
Haarwensen	65%
Aan eigen fondsenwerving	28%
Aan acties derden	2%
Aan beheer en administratie	5%

Huisvestingskosten

De doelstellingsactiviteit	
Haarwensen	60%
Aan eigen fondsenwerving	25%
Aan beheer en administratie	15%

Publiciteit en communicatie

De doelstellingsactiviteit	
Haarwensen	50%
Aan eigen fondsenwerving	50%
Acties derden	0%

**Besteed aan doelstellingen**
**Haarwerken**

	2017	2016
	€	€
Productie haarwerken	103.054	64.760
Onderhoud haarwerken	25.118	28.734
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	0	0
Promotiekosten	16.975	11.566
Personeelskosten	51.015	44.048
Huisvestingskosten	8.025	8.100
Vervoerskosten	1.240	632
Kantoorkosten	8.751	8.546
	<u>214.179</u>	<u>166.386</u>

*Productie haarwerken:*

	2017	2016
	€	€
Schenkeningen haarwerken	142.406	95.610
Aanmeten haarwerken	31.179	28.277
Bijdragen zorgverzekeraars	-70.531	-59.127
	<u>103.054</u>	<u>64.760</u>

<i>Onderhoud:</i>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Onderhoud haarwerken	19.243	16.223
Schenkeningen verzorgingsproducten	2.900	5.743
Schenkeningen verzorgingsaccessoires	266	1.500
Schenkeningen spaarpotten	<u>2.709</u>	<u>5.268</u>
	<u>25.118</u>	<u>28.734</u>
 <i>Promotiekosten:</i>	 <u>2017</u>	 <u>2016</u>
	€	€
Public Relations	3.556	9.430
Representatiekosten	708	433
Drukwerk en promotiemateriaal	12.650	1.678
Reclame- en advertentiekosten	<u>61</u>	<u>25</u>
	<u>16.975</u>	<u>11.566</u>
 <i>Personeelskosten:</i>	 <u>2017</u>	 <u>2016</u>
	€	€
Lonen en salarissen	42.512	36.698
Sociale lasten	7.975	6.963
Studiekosten	47	68
Reiskostenvergoedingen	110	169
Overige	<u>371</u>	<u>150</u>
	<u>51.015</u>	<u>44.048</u>
 <i>Huisvestingskosten:</i>	 <u>2017</u>	 <u>2016</u>
	€	€
Huur en service kosten	8.025	8.059
Gemeentelijke heffingen	<u>0</u>	<u>41</u>
	<u>8.025</u>	<u>8.100</u>
 <i>Vervoerskosten:</i>	 <u>2017</u>	 <u>2016</u>
	€	€
Brandstof	1.303	1.101
MRB	146	148
Onderhoud	518	125
Eigen bijdrage	(780)	(780)
Overige kosten	<u>53</u>	<u>38</u>
	<u>1.240</u>	<u>632</u>

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<i>Kantoorkosten:</i>		
Portokosten haarwerken	<u>8.751</u>	<u>8.546</u>

**Wervingskosten**

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Promotiekosten	17.708	12.053
Personeelskosten	18.220	15.732
Huisvestingskosten	3.344	3.375
Vervoerskosten	534	272
Kosten acties derden	1.577	1.820
Kantoorkosten	<u>1.763</u>	<u>8.554</u>
	<u>43.146</u>	<u>41.806</u>

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<i>Promotiekosten:</i>		
Persberichten	3.556	9.430
Promotiemateriaal	12.650	1.678
Representatiekosten	708	432
Kostprijs / mutatie voorraad boeken	733	487
Diversen	<u>61</u>	<u>25</u>
	<u>17.708</u>	<u>12.052</u>

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<i>Personeelskosten:</i>		
Lonen en salarissen	15.183	13.107
Sociale lasten	2.848	2.487
Studiekosten	17	24
Reiskostenvergoedingen	39	60
Overige	<u>133</u>	<u>54</u>
	<u>18.220</u>	<u>15.732</u>

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<i>Huisvestingskosten:</i>		
Huur en servicekosten	3.344	3.358
Gemeentelijke heffingen	<u>0</u>	<u>17</u>
	<u>3.344</u>	<u>3.375</u>

<i>Vervoerskosten:</i>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Brandstof	561	474
MRB	63	64
Onderhoud	223	54
Eigen bijdrage	(336)	(336)
Overige kosten	23	16
	<u>534</u>	<u>272</u>

<i>Kosten acties derden:</i>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Promotiekosten	81	542
Personeelskosten	1.458	1.259
Vervoerskosten	38	19
	<u>1.577</u>	<u>1.820</u>

<i>Kantoorkosten:</i>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Portokosten haarwerken	<u>1.763</u>	<u>8.554</u>

**Beheer en administratie**

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Personeelskosten	2.186	1.888
Huisvestingskosten	2.006	2.025
Vervoerskosten	95	49
Kantoorkosten	15.237	16.889
Accountant- en administratiekosten	6.930	7.530
Advieskosten	0	437
BTW voorgaande jaren	0	0
Afschrijving op materiële vaste activa	3.555	3.848
Overige lasten	1.565	155
	<u>31.574</u>	<u>32.821</u>

<i>Personeelskosten:</i>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Lonen en salarissen	1.822	1.573
Sociale lasten	342	298
Studiekosten	2	3
Reiskostenvergoedingen	5	7
Overige	15	7
	<u>2.186</u>	<u>1.888</u>

*Huisvestingskosten:*

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Huur en servicekosten	2.006	2.015
Gemeentelijke heffingen	<u>0</u>	<u>10</u>
	<u>2.006</u>	<u>2.025</u>

*Vervoerskosten:*

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Brandstof	100	85
MRB	11	10
Onderhoud	40	11
Eigen bijdrage	(60)	(60)
Overige kosten	<u>4</u>	<u>3</u>
	<u>95</u>	<u>49</u>

*Kantoorkosten:*

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Porti	4.636	1.430
Kantoorartikelen	1.501	1.685
Contributies en abonnementen	1.024	4.920
Telecommunicatie	4.074	3.519
Automatiseringskosten	91	0
Vergaderkosten	1.912	2.075
Verzekeringen	<u>1.999</u>	<u>3.260</u>
	<u>15.237</u>	<u>16.889</u>

*Afschrijvingen op materiële vaste activa:*

	<u>2017</u>	<u>2016</u>	
		€	€
Afschrijving inventaris		1.046	1.339
Afschrijving vervoermiddelen		2.509	2.509
Boekresultaat desinvesteringen		<u>0</u>	<u>0</u>
		<u>3.555</u>	<u>3.848</u>

**Saldo financiële baten en lasten**

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Financiële baten:		
Rente spaarrekening	899	1.650
Andere rente opbrengsten	<u>0</u>	<u>0</u>
	899	1.650
Financiële lasten:		
Bank- en rente kosten	519	599
Correctie rente 2016	<u>961</u>	<u>0</u>
Brutomarge	1.480	599
Brutomarge	<u><u>(581)</u></u>	<u><u>1.051</u></u>

Aldus opgemaakt te:

Mijdrecht, 30 mei 2018

Voorzitter, Y. de Boer

.....

Secretaris, dr. M.D. van de Wetering

.....

Penningmeester, drs. A.H.J. Snellen

.....

Lid, Mr. K. Boekhorst

.....

Lid, K. Klesman

.....

## Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

Bestemming	Besteed aan doelstelling	Wervingskosten					Kosten beheer administratie	Totaal 2017	Totaal 2016
		Haarwerken	Eigen fondsen- werving	Gezamen- lijke acties	Acties derden	Subsidies			
Verstreckte subsidies en bijdragen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Afdrachten aan verbonden organisaties	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aankopen, aanmeten en onderhoud	128.172	0	0	0	0	0	0	128.172	93.494
Uitbesteed werk	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Publiciteit en communicatie	16.975	17.708	0	81	0	0	0	34.764	24.160
Personeelskosten	51.015	18.220	0	1.458	0	0	2.186	72.879	62.926
Huisvestingskosten	8.025	3.344	0	0	0	0	2.006	13.375	13.500
Vervoerskosten	1.240	534	0	38	0	0	95	1.908	973
Kantoor- en algemene kosten	8.751	1.763	0	0	0	0	23.731	34.245	42.112
Afschrijving	0	0	0	0	0	0	3.555	3.555	3.848
	<u>214.179</u>	<u>41.569</u>	<u>0</u>	<u>1.577</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>31.574</u>	<u>288.898</u>	<u>241.013</u>

De uitvoeringskosten zijn verdeeld op basis van de inzet van de diverse medewerkers.  
Direct aan categorieën toewijsbare kosten zijn als zodanig opgenomen.

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	%	%
Haarwerken	74%	61%
Eigen fondsenwerving	14%	16%
Acties derden	1%	8%
Beheer en administratie	11%	15%
	<u>100%</u>	<u>100%</u>

