



**HAARWENSEN**

**Jaarverslag 2021**

## Inhoudsopgave

Samenstellingsverklaring van de accountant	3
Algemeen	6
Kasstroomoverzicht	7
<b>Jaarverslag van het bestuur</b>	
Algemeen	9
Doelstelling	9
Historie	9
Bestuurssamenstelling	10
Activiteiten Haarwensen	10
Publiciteit	12
Partners	12
Conclusies en aanbevelingen	13
<b>Jaarrekening</b>	
Balans per 31 december 2021	14
Staat van baten en lasten over 2021	15
Algemeen	16
Toelichting op de onderscheiden posten van de balans	17
Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van baten en lasten	21
Specificatie en verdeling kosten naar bestemming	28

## Accountantsverklaring

Aan het bestuur van  
Stichting Haarwensen  
Rendementsweg 20 B2  
3640 AE MIJDRECHT

Datum  
11 mei 2022

Behandeld door  
C.R.P. Berlo AA

Ons kenmerk  
2080690-  
RB/6001.20  
Uw kenmerk  
-

Onderwerp  
Jaarbericht 2021

Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan het bestuur van de Stichting Haarwensen,

### **Verklaring betreffende de jaarrekening**

De jaarrekening van de Stichting Haarwensen te Amsterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2021 en de staat van baten en lasten over 2021 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn C2 kleine fondsenwervende instelling. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van de Stichting Haarwensen. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

Hoogachtend,

Berlo en Nijmeijer Accountants Fiscalisten  
voor deze:

C.R.P. Berlo  
Accountant Administratieconsulent

## **Algemeen**

De Stichting Haarwensen is een algemeen nut beogende instelling (en als zodanig aangemerkt bij beschikking van 24 oktober 2008) en stelt zich ten doel het kosteloos ter beschikking stellen van haarwerken en haarverzorging aan patiënten; kinderen tot en met 18 jaar die een medische behandeling of door een vorm van alopecia hun eigen haar (deels) zijn verloren.

Het bestuur wordt gevormd door:

### **Yvonne de Boer, voorzitter**

Kapster en haarwerkspecialist in het Academisch Medisch Centrum te Amsterdam

### **Marianne van de Wetering, secretaris**

Kinderoncoloog in het Prinses Maxima Centrum te Utrecht

### **André Snellen, penningmeester**

Bestuurder Bedrijf pensioenfonds en voormalig vicevoorzitter van de Koninklijke Algemene Nederlandse Kappersorganisatie

### **Katinka Boekhorst**

Manager producten en diensten bij de Koninklijke Algemene Nederlandse Kappersorganisatie

### **Kees Klesman**

Eigenaar/Directeur van Masters Of Service

Tot nadere toelichting zijn wij graag bereid.

## Kasstroomoverzicht

Het saldo van de geldmiddelen is in 2021 toegenomen met € 292.446. De oorzaak hiervan blijkt uit onderstaande analyse van de kasstromen.

	2021	2020
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten:		
Resultaat	285.452	-117.159
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	13.759	13.659
Mutaties voorzieningen	(36.225)	18.220
Af (toe)name vorderingen	18.563	4.875
(Af) toename kortlopende schulden excl. Bankier	12.142	13.569
	<u>8.239</u>	<u>50.323</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	293.691	-66.836
Kasstroom uit investeringsactiviteiten:		
Investerings	(1.245)	-
Desinvesteringen	-	-
Boekresultaat desinvesteringen	-	-
	<u>(1.245)</u>	<u>-</u>
Toe-(af)name geldmiddelen	<u><u>292.446</u></u>	<u><u>-66.836</u></u>

## Jaarverslag van het bestuur

---

Het jaar 2020 was een zwaar jaar met veel zorgen. Met veel inspanning en hulp hebben het overleefd.

Maar toen kwam 2021.

1e kwartaal: 3e golf van corona en invoering van de avondklok;

2e kwartaal: de deltavariant komt;

3e kwartaal: de versoepelingen met betrekking tot de coronaregels worden teruggedraaid;

4e kwartaal: algehele lockdown.

2021 is voor Haarwensen een creatief jaar geworden. Niet dat daar onze specialiteit ligt, maar om te overleven is alles uit de kast gehaald en met succes. Doordat we veel naar buiten zijn getreden met Haarwensen en de zorgen die we hadden, hebben we veel mooie ontmoetingen gehad.

Ontmoetingen met mensen en bedrijven die onze Stichting een warm hart toedragen. En dit gaf Haarwensen de kracht om er nog een tandje bij te zetten om te zorgen dat we er weer bovenop zouden komen. En dat is gelukt! Iets waar we enorm trots op zijn.

Hartverwarmend waren de donaties van haar en geld.

Wat ons, in het jaar 2021, het meest is bijgebleven is de realiteit en de oplossingsgerichtheid van kinderen.

Zo hadden we Tygo uit Gorinchem die in de corona periode niet kon sporten maar wel energie voor tien had! Hij heeft gedurende deze periode alle lege flessen uit het hele dorp wekelijks verzameld en de opbrengst aan ons gegeven. Of De Kapster uit IJlst die met haar actie "lopen voor Haarwensen" maar liefst 20.000 euro voor ons opgehaald heeft. Dit zijn slechts twee zeer uiteenlopende voorbeelden.

Maar deze voorbeelden hebben er wel voor gezorgd dat we door kunnen en het vertrouwen hebben dat het vanaf nu alleen maar beter kan worden.

De steun die we ontvingen en ontvangen van alle mensen om ons heen geeft aan dat Haarwensen meer brengt dan alleen een mooi haarwerk.

Yvonne de Boer

Voorzitter Stichting Haarwensen.



## Algemeen

Doel Haarwensen

Het aanbieden van haarwerken en onderhoud gedurende de draagtijd van dit haarwerk (gemiddeld 1,5 jaar) aan kinderen die kaal zijn geworden zonder dat hier voor hen kosten aan verbonden zijn.

Statutaire naam: Stichting Haarwensen  
Statutair zetel: Gemeente Amsterdam

## Doelstelling

Haarwensen heeft als doelstelling om alle kinderen tot en met 18 jaar, die door een medische behandeling of vorm van alopecia hun eigen haar (deels) zijn verloren te voorzien van een haarwerk.

## Historie

Haarwensen is op initiatief van Yvonne de Boer in 2007 opgericht. Yvonne de Boer is tot medio 2022 eigenaresse van een haarwerk salon in het Universitair Medische Centra locatie AMC te Amsterdam. In dit academisch ziekenhuis is het Emma Kinderziekenhuis gevestigd. Dit was (voor de opening van het Prinses Maxima Centrum) één van de zeven kinderoncologische centra in Nederland. Vele kinderen die met kanker gediagnosticeerd zijn, worden hier behandeld.

Door de werkzaamheden van Yvonne de Boer binnen de haarwerkersbranche, kwam zij veel in aanraking met kale kinderen. Wanneer zij één kind blij kon maken met een prachtig haarwerk, zag zij ook de bedroefde gezichten van de kinderen en ouders, voor wie dit financieel niet haalbaar was. Dat de kinderen samen met hun ouders strijden tegen deze onmenselijke ziekte vond Yvonne de Boer al verschrikkelijk, maar dat niet alle kinderen de mogelijkheid kregen om een haarwerk te dragen, was hartverscheurend. Om ervoor te zorgen dat in de toekomst elk kind de mogelijkheid heeft om een haarwerk te dragen, is op 5 september 2007 Stichting Haarwensen opgericht. Mede dankzij een televisieoptreden kreeg Yvonne de Boer veel haarvlechten en financiële hulp. Dankzij deze spontane acties heeft Haarwensen op 7 april 2008 het eerste haarwerk weggegeven. Met als doel; dat er nog velen mogen volgen.

## Bestuurssamenstelling

De bestuursleden treden aan voor een periode van 5 jaar. Na deze periode kan een bestuurslid aftreden of herkozen worden. De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging.

Het bestuur van Haarwensen was in 2020 als volgt samengesteld:

Voorzitter:	Yvonne de Boer, kapster en haarwerker in het Academisch Medisch Centrum te Amsterdam
Penningmeester:	Drs. André Snellen, bestuurder bedrijf pensioenfonds en voormalig vicevoorzitter van de Koninklijke Algemene Nederlandse Kappersorganisatie
Secretaris:	Dr. Marianne van de Wetering, kinderoncoloog in het Prinses Maxima Centrum te Utrecht
Bestuurslid:	Mr. Katinka Boekhorst, manager producten en diensten bij de Koninklijke Algemene Nederlandse Kappersorganisatie
Bestuurslid:	Kees Klesman, eigenaar/directeur van Masters Of Service

De operationele taken van Haarwensen werden tot de zomer uitgevoerd door 2 parttime medewerkers, vanaf augustus is er 1 parttimer bij gekomen.

## Activiteiten Haarwensen

Haarwensen genereert haar en geld om daar haarwerken van te laten maken. Deze worden verstrekt aan kinderen tot en met 18 jaar, die hun eigen haar door ziekte of de gevolgen hiervan zijn verloren. Haarwensen verzorgt daarbij ook het onderhoud van de haarwerken. Zo blijft de kwaliteit van het haarwerk gewaarborgd. De kosten voor de productie en het onderhoud van de haarwerken worden betaald uit de financiële donaties welke Haarwensen ontvangt.

## Fondswerving

Haarwensen heeft 2 speerpunten wat betreft fondswerving. Er dient voldoende haar binnen te komen én voldoende financiële middelen om de kosten voor de productie en schenking van de haarwerken te kunnen bekostigen. Haar + Geld = Haarwerk

Kosten voor deze fondswerving mogen niet hoger liggen dan 25% van de inkomsten. Idealiter bedraagt deze kostenpost niet meer dan 20% van de totale opbrengst. In 2021 bedroeg de kostenpost voor werving 16% van de totale baten.

### *Haar*

Het ontvangen haar wordt geschonken door kinderen en volwassenen uit heel Nederland en soms zelfs daarbuiten. Onze haardonoren zijn bewust bezig met het sparen van hun haar. Het wordt als bijzonder ervaren, dat je een klein stukje van jezelf kan weggeven aan een ander. De haardonoren hebben veel inlevingsvermogen en realiseren zich dat een haarwerk veel voor een kind kan betekenen. De haardonoren worden door krantenberichten, televisie-uitzendingen, de website van Haarwensen, door eerdere haardonaties of door mensen uit hun omgeving geattendeerd op Haarwensen. Steeds meer kapsalons raken bekend met de werkzaamheden van Haarwensen.

### *Financieel*

In 2021 heeft Haarwensen € 285.072 aan donaties van particulieren mogen ontvangen.

Net als in 2020 hebben er in 2021 beduidend minder grote actie en evenementen plaats gevonden. De onzekere tijd gezien alle coronabesmettingen en maatregelen maakte het organiseren ervan erg lastig. Het bestuur voorzag hier een grote uitdaging in. De doelstelling werd ook gedurende de pandemie gerealiseerd, waardoor er kosten gemaakt moesten worden, maar de inkomsten bleven achter. Begin 2021 heeft Yvonne de Boer middels een videoboodschap een oproep verspreid om mensen zich ervan bewust te maken dat Haarwensen het financieel zwaar had. Hier is ontzettend goed op gereageerd. Naast alle particuliere initiatieven werd er ook massaal gereageerd op de oproep, welke door veel verschillende media is verspreid. Binnen enkele maanden was er al bijna € 75.000 gedoneerd.

In 2021 hebben we veel meer ingezet op het belang van gelddonaties. Wat betreft de haardonaties geniet Haarwensen een enorme bekendheid, maar deze donoren realiseerden zich vaak niet, dat er ook geld nodig was. Door hen hier actiever en beter over te informeren is de bewustwording een stuk groter geworden. Dit zien we ook terug in de financiële giften.

Sinds de zomer bestaat de mogelijkheid om zelf digitaal actie te voeren via de website. Dit maakt het nog laagdrempeliger om geld in te gaan zamelen. Daarnaast is Haarwensen nu niet meer afhankelijk van derden met betrekking tot het incasseren van de donaties.

### *Interne organisatie, personeel en vrijwilligers*

Tot de zomer van 2021 zijn er naast het vrijwillige bestuur 2 parttimers (0,65 FTE) in dienst geweest. In september is dit team uitgebreid met nog 1 parttimer (0,8 FTE). Deze medewerkers worden op kantoor ondersteund door vaste groep vrijwilligers van 10 dames. Zij komen dagelijks bijspringen om de vaste medewerkers te ondersteunen bij hun werkzaamheden op kantoor. De voornaamste taak van de vrijwilligers is de verwerking van de post die veelal bestaat uit gedoneerd haar. Alle binnengekomen staarten worden door hen beoordeeld, gesorteerd en uiteindelijk klaar gemaakt voor verwerking tot een haarwerk.

Er zijn ook nog verschillende vrijwilligers die zich lokaal voor Haarwensen inzetten. Vanwege uitblijven van evenementen is dit in 2021 slechts een enkele keer voorgekomen. De hoop is dat de vrijwilligers 2022 vaker op pad kunnen.

Al onze vrijwilligers zijn van onschatbare waarde en dragen jaarlijks veel bij aan ons doel. Sinds 2018 hebben wij een ook een extra groep vrijwilligers die zich normaliter wekelijks inzetten voor Haarwensen in de salon van het Prinses Maxima Centrum te Utrecht. Deze salon is in 2021 echter minimaal open geweest vanwege de beperkende coronamaatregelen. Daarnaast zijn er een aantal vrijwilligers door de lange afwezigheid of langdurige ziekte uitgevallen. In 2022 moet er opnieuw gezocht worden naar een nieuwe groep vrijwilligers. De vrijwilligers in het PMC zijn verantwoordelijk voor de uitvoerende taken binnen de salon waarbij zij ondersteund worden door de medewerkers van het kantoor.

## **Publiciteit**

### Offline media

Vakblad Top Hair International biedt Haarwensen in elke uitgave een column aan. Dit magazine wordt 11 keer per jaar aan bijna 4.000 kappers uitgegeven. Verder wordt Haarwensen ook zeer regelmatig genoemd in artikelen in de lokale media.

### Online media

De website haarwensen.nl geeft alle informatie over actualiteiten, projecten en acties. Haarwensen is verder actief op de volgende social mediakanalen: Facebook, Instagram, LinkedIn en YouTube. Doel hiervan is om onze doelgroep te informeren en activeren. Op onze social media kanalen delen we onze campagnes, activiteiten, events (mochten deze plaatsvinden) en doelstellingen. Daarnaast creëert de inzet van social media draagvlak en meer aandacht aan het merk en het imago van Haarwensen. Met de aanwezigheid op social media is Haarwensen altijd bereikbaar en communiceert de stichting laagdrempelig en interactief met iedereen.

## **Partners**

Jaarlijks zetten bedrijven en particulieren zich voor Haarwensen in. Veel initiatieven zijn incidenteel maar enkele organisaties zetten zich al meerdere jaren op rij voor Haarwensen in zoals;

AMI Kappers is sinds 2009 een vaste sponsor van Haarwensen. De ruim 100 salons van deze kappersketen knippen belangeloos haar ten behoeve van het goede doel. Verder hebben ze in april van 2019 voor de derde keer een auto gesponsord.

Haarwensen ontvangt uit heel het land haardonaties. Aderans Benelux zorgt ervoor dat al het zorgvuldig gesorteerde haar tot een haarwerk wordt verwerkt. Aderans Benelux verleent haar diensten aan Haarwensen zonder winst oogmerk.

In 2021 waren 32 haarwerksalons bij Haarwensen aangesloten. Deze haarwerksalons, verder aangeduid als steunpunt, meten de haarwerken bij de kinderen aan en verzorgen het onderhoud van de haarwerken.

## Conclusies en aanbevelingen

Er werd verwacht dat er in 2021 een kleine groei in het aantal schenkingen te zien zou zijn. Dit blijkt echter niet het geval. Een mogelijke oorzaak is dat de kinderen door de mindere contacten minder behoefte hebben gehad aan een haarwerk. Het is ook goed mogelijk dat de kinderen die in aanmerking kwamen voor een nieuw haarwerk, hun huidige haarwerk minder vaak hebben gedragen en hierdoor er langer mee konden doen.

Uit een enquête onder 2.500 contacten was gebleken dat 88% niet op de hoogte was van de mogelijkheid om Haarwensen financieel te steunen. Na aanleiding van deze bevindingen zijn veel communicatieve uitingen herschreven. Bij de vernieuwde teksten is veel meer nadruk gelegd op de behoefte aan financiële middelen.

Verder heeft voorzitter Yvonne de Boer begin 2021 een noodoproep gedaan aan de volgers. Zonder extra financiële steun zou Haarwensen haar doelstelling namelijk niet kunnen voortzetten. De oproep is heel goed ontvangen. Verschillende media hebben het opgepakt en er werd meer dan € 75.000 gedoneerd.

Door betere communicatie en de noodoproep bevindt Haarwensen zich begin 2021 in een financieel gezondere situatie dan het voorgaande jaar. In 2022 willen we ons dan ook meer richten werven van nieuwe vrijwilligers. Tijdens de coronapandemie zijn veel vrijwilligers uitgevallen. Ook hebben verschillende vrijwilligers nieuwe banen, waardoor dit niet meer met hun vrijwillige functie te combineren is.

Verder zijn een aantal processen binnen de Stichting nog erg bewerkelijk. Met het toepassen van betere technieken en systemen moet dit veel efficiënter kunnen. Dit komt ten goede aan de productiviteit van zowel de medewerkers als vrijwilligers.

## Jaarrekening

### Balans per 31 december 2021

	2021	2020
<b>Actief</b>	€	€
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa:	30.876	43.390
<b>Vlottende activa</b>		
Vorraden	227.871	244.051
Vorderingen	21.513	23.896
Liquide middelen	368.288	75.842
	<u>617.672</u>	<u>343.789</u>
	<u>648.548</u>	<u>387.179</u>
<b>Passief</b>		
<b>Reserves en fondsen</b>		
- <b>reserves</b>		
• continuïteitsreserve	250.000	250.000
• bestemmingsreserve	363.641	114.414
	<u>613.641</u>	<u>364.414</u>
- <b>fondsen</b>		
• bestemmingsfonds	0	0
	<u>613.641</u>	<u>364.414</u>
Voorzieningen	0	0
Langlopende schulden	0	0
Kortlopende schulden	34.907	22.765
	<u>648.548</u>	<u>387.179</u>

## Staat van baten en lasten over 2021

	<u>Realisatie 2021</u>	<u>Begroting 2021</u>	<u>Realisatie 2020</u>
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Baten van particulieren	285.072	80.000	35.866
Baten van bedrijven	71.746	70.000	44.030
Baten van Loterijorganisaties	80	250	0
Baten van subsidies van overheden	0	0	0
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	0	0	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	77.230	75.000	19.056
Som van de geworven baten	<u>434.128</u>	<u>225.250</u>	<u>98.952</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten			
Netto omzet	1.057	1.000	5.076
Kostprijs van de omzet	1.217	20	1.126
	-160	800	3.950
Overige baten	239	0	549
<b>Som van de baten</b>	<u>434.207</u>	<u>226.050</u>	<u>103.451</u>
<b>Lasten:</b>			
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
Haarwerken	109.574	170.000	141.257
Prinses Maxima Centrum	0	11.000	0
<b>Wervingskosten</b>	29.765	25.000	22.818
<b>Kosten beheer en administratie</b>	44.250	26.000	37.675
<b>Som van de lasten</b>	<u>183.589</u>	<u>232.000</u>	<u>201.750</u>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	250.618	-5.950	-98.299
Saldo financiële baten en lasten	-1.391	0	-640
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<u>249.227</u>	<u>-5.950</u>	<u>-98.939</u>
<b>Bestemming saldo van baten en lasten:</b>			
<b>Toevoeging/onttrekking aan:</b>			
- continuïteitsreserve	0	0	0
- bestemmingsreserve haarwerken	-36.225	0	18.220
- bestemmingsfonds	0	0	0
- herwaarderingsreserve	0	0	0
- overige reserves	285.452	-5.950	-117.159
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Algemeen

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De waardering van activa en passiva en de bepaling van resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa:

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde afschrijvingen.

De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Vorraden:

De stichting beschikt over een hoeveelheid aan haar, die uitsluitend wordt aangewend voor het vervaardigen van haarwerken in het kader van de doelstelling van de stichting. De 'handelswaarde' is voor de stichting derhalve niet van belang. Haar verkrijgt eerst tastbare waarde indien het geschikt is en kan worden gebruikt voor een kind. De verschillende type haarwerken worden opgenomen op de balans tegen vervaardigingsprijs c.q. inkoopprijs. De voorraden verzorgingsproducten, poppen, boeken, spaarpotten, T-shirts en haaraccessoires en worden opgenomen tegen kostprijs.

Vorderingen en overlopende activa:

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Continuïteitsreserve:

Er wordt een minimumreservering aangehouden waarmee de stichting in staat is gedurende minimaal twee jaar haar operationele activiteiten te kunnen blijven uitvoeren als er een situatie ontstaat waarbij er geen inkomsten zijn.

Bestemmingsreserve onderhoud haarwerken:

Er wordt een reservering gemaakt voor verwachte onderhoudskosten van verstrekte haarwerken. Door de stichting wordt gedurende twee jaar de kosten voor het onderhoud van de haarwerken vergoed. De reservering bedraagt € 525 per haarwerk dat in het verslagjaar is geschonken.

De werkelijke onderhoudskosten worden ten laste van de reservering gebracht.



## Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa wordt aangehouden uit hoofde van de operationele bedrijfsvoering. Het verloop van deze post in 2021 is als volgt:

	<u>Inventaris</u>	<u>Vervoers- middelen</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
Stand per 1 januari	34.072	9.318	43.390
Investerings	1.245	0	1.245
Desinvesterings	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	35.317	9.318	44.635
Afschrijvingen	<u>10.894</u>	<u>2.865</u>	<u>13.759</u>
Stand per 31 december	<u>24.423</u>	<u>6.453</u>	<u>30.876</u>
Cumulatieve aanschaffingswaarde	60.854	14.325	75.179
Cumulatieve afschrijvingen	<u>36.431</u>	<u>7.872</u>	<u>44.303</u>
Stand per 31 december	<u>24.423</u>	<u>6.453</u>	<u>30.876</u>
Afschrijvingspercentages	20%	20%	

### Voorraden

De voorraden zijn bestemd voor directe aanwending in het kader van de doelstelling en kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
	€	€
Haarwerken	220.812	234.953
Verzorgingsproducten	74	1.094
Poppen	2.816	3.689
Boeken	2.006	2.080
Haar accessoires	114	114
Spaarpotten	702	702
T-shirts	70	173
Mutsjes	1.147	1.088
Wokkel elastiekjes	130	158
	<u>227.871</u>	<u>244.051</u>

De stichting is in het bezit van 4.160 kilogram onbewerkt haar wat pas in de balans wordt opgenomen zodra dit is verwerkt in een haarwerk. Van dit onbewerkte haar zal uiteindelijk 35% verwerkt kunnen worden in de haarwerken tegen een gemiddelde marktwaarde van € 50 per kilogram. Derhalve vertegenwoordigd de voorraad onbewerkt haar een gemiddelde waarde van € 72.800.

## Vorderingen

### Handelsdebiteuren:

	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
	€	€
Debiteuren	1.500	3.883
Af: voorziening voor oninbaarheid	<u>0</u>	<u>0</u>
	1.500	3.883

### Overige vorderingen en overlopende activa:

	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
	€	€
Waarborgsommen	3.839	3.839
Nog te ontvangen rente	0	0
Vooruitbetaalde huur	955	955
Vooruitbetaalde kosten STG Haarwensen België	<u>15.219</u>	<u>15.219</u>
	20.013	20.013
<b>Totaal</b>	<u><u>21.513</u></u>	<u><u>23.896</u></u>

### Liquide middelen

	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
	€	€
Rabobank, rekening-courant NL42RABO0136328628	275.462	19.238
Rabobank, rekening-courant NL97RABO0168754932	45.348	9.132
Rabobank, spaarrekening NL37RABO1472834585	<u>47.478</u>	<u>47.472</u>
	<u><u>368.288</u></u>	<u><u>75.842</u></u>

De stichting kan vrijelijk over de liquide middelen beschikken.

## Reserves en fondsen

Reserves:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Continuïteitsreserve	250.000	250.000
Bestemmingsreserve	<u>363.641</u>	<u>114.414</u>
	<u>613.641</u>	<u>364.414</u>

De mutaties in de reserves zijn als volgt weer te geven:

	<u>Continuïteits- reserve</u>	<u>Bestemmings- reserve</u>	<u>Totaal 2021</u>
	€	€	€
Stand per 1 januari 2021	250.000	114.414	364.414
Mutatie via resultaat bestemming	<u>0</u>	<u>249.227</u>	<u>249.227</u>
Stand per 31 december	<u>250.000</u>	<u>363.641</u>	<u>613.641</u>

De bestemmingsreserves kunnen als volgt gespecificeerd worden:

	<u>Onderhoud haarwerken</u>	<u>Overige</u>	<u>Totaal 2021</u>
	€	€	€
Stand per 1 januari 2021 (420 x € 525)	220.500	-106.086	114.414
Mutatie via resultaat bestemming:			
• Dotatie	-36.225	285.452	249.227
Stand per 31 december 2021 (351 x € 525)	<u>184.275</u>	<u>179.366</u>	<u>363.641</u>

## Kortlopende schulden

Schulden aan leveranciers:

	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
	€	€
Crediteuren	7.490	10.463

**Belastingen en premies sociale verzekeringen:**

	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
	€	€
Omzetbelasting huidig boekjaar	0	0
Omzetbelasting voorgaande boekjaren	0	0
Loonheffing	<u>5.326</u>	<u>142</u>
	5.326	142
	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
	€	€
Nog te betalen NOW 1 afrekening	0	4.763
Nog te betalen NOW 2 afrekening	0	-2.112
Nog te betalen NOW 3.2 afrekening	9.513	0
Nog te betalen NOW 3.1 afrekening	8.955	5.970
Reservering accountants kosten	3.500	3.500
Overige nog te betalen bedragen	<u>123</u>	<u>39</u>
	22.091	12.160
<b>Totaal</b>	<u><u>34.907</u></u>	<u><u>22.765</u></u>

**Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**

De Stichting heeft een huurcontract voor de kantoorruimte aan de Rendementsweg 20B te Mijdrecht. De huurovereenkomst is per 1 september 2020 aangegaan voor de duur van twee jaar tot en met 31 augustus 2022 met een opzegtermijn van zes maanden. Na afloop van de eerste huurtermijn wordt de overeenkomst, behoudens opzegging, voortgezet voor de duur van nog eens twee jaar. Het jaarbedrag van de met derden aangegane huurverplichting voor 2022 bedraagt € 11.460.

De Stichting heeft een huurcontract voor de salon in het Prinses Maxima Centrum te Utrecht. De huurovereenkomst is op 18 mei 2018 aangegaan voor onbepaalde tijd en een opzegtermijn van zes maanden.

Het jaarbedrag van de met derden aangegane huurverplichting voor 2022 bedraagt € 4.550. De huurverplichting is echter tot nader bericht tijdelijk stop gezet.

**Gemiddeld aantal werknemers**

Het gemiddeld aantal werknemers, berekend op fulltimebasis, bedroeg:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Werknemers	2,1	2,1

## Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van baten en lasten

### Baten

	2021	2020
	€	€
<b>Baten van particulieren</b>		
Donaties en giften in natura	0	0
Donaties en giften in geld	285.072	35.866
	<u>285.072</u>	<u>35.866</u>
<b>Baten van bedrijven</b>		
Donaties en giften in natura	0	0
Donaties en giften in geld	71.746	44.030
	<u>71.746</u>	<u>44.030</u>
<b>Baten van andere organisaties zonder winststreven</b>		
Stichting ROPARUN	60.000	0
Lionsclub Hoekse Waard	1.500	0
Stichting de heer Rozendaal	1.000	0
Lionsclub De Liemers	1.000	0
Stichting Golf Team Holland	730	0
Stichting Herja	500	0
Stichting Lionsclub E-L "De Vryeheydt Etten"	500	0
Anonieme donateur	10.000	10.000
Stichting Rhoode Foundation	2.000	2.000
Stichting Pieter Bastiaan	0	3.000
Roparun Palliatieve Zorg	0	3.000
Stichting Dutch Flower Foundation	0	250
Stichting Pay it forward	0	306
Stichting VDL Foundation	0	500
	<u>77.230</u>	<u>19.056</u>

### Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

Netto omzet:		
Poppen	966	4.953
Mutsjes (Buffjes)	0	56
Haaraccessoires	25	50
Wokkelelastiekjes	66	17
	<u>1.057</u>	<u>5.076</u>
Kostprijs van de omzet:		
Kostprijs poppen	1.251	1.028
Kostprijs Mutsjes (Buffjes)	-59	92



Kostprijs wokkelelastiekjes	25	6
Brutomarge	1.217	1.126
Brutomarge	-160	3.950

	2021	2020
	€	€
<b>Overige baten</b>		
Opbrengst boeken	129	118
Opbrengst T-shirts	110	431
	239	549

## Lasten

Verdeling van kostensoorten

### Personeelskosten

De doelstellingsactiviteit	
Haarwensen	70%
Wervingskosten	27%
Aan beheer en administratie	3%

### Vervoerskostenkosten

De doelstellingsactiviteit	
Haarwensen	65%
Wervingskosten	30%
Aan beheer en administratie	5%

### Huisvestingskosten

De doelstellingsactiviteit	
Haarwensen	60%
Wervingskosten	25%
Aan beheer en administratie	15%

### Publiciteit en communicatie

De doelstellingsactiviteit	
Haarwensen	50%
Wervingskosten	50%
Aan beheer en administratie	0%

## Besteed aan doelstellingen

### **Haarwerken**

	2021	2020
	€	€
Productie haarwerken	24.918	63.961
Onderhoud haarwerken	8.940	17.692
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	0	0
Promotiekosten	1.181	946
Personeelskosten	62.930	42.341
Huisvestingskosten	8.720	9.733
Vervoerskosten	340	484
Kantoorkosten	2.545	6.100
	109.574	141.257



## HAARWENSEN

<i>Productie haarwerken:</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Schenkeningen haarwerken	79.683	117.101
Aanmeten haarwerken	22.266	33.848
Bijdragen zorgverzekeraars	<u>-77.031</u>	<u>-86.988</u>
	<u>24.918</u>	<u>63.961</u>



<i>Onderhoud:</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Onderhoud haarwerken	8.940	17.325
Schenkeningen verzorgingsproducten	0	0
Schenkeningen spaarpotten	0	367
	<u>8.940</u>	<u>17.692</u>
<i>Promotiekosten:</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Public Relations	0	20
Representatiekosten	664	523
Drukwerk en promotiemateriaal	447	403
Reclame- en advertentiekosten	70	0
	<u>1.181</u>	<u>946</u>
<i>Personeelskosten:</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Lonen en salarissen	56.611	53.185
Sociale lasten	10.654	9.318
Ziekengeld uitkeringen	-6.313	-7.663
NOW subsidies	225	-14.422
Studiekosten	0	0
Reiskostenvergoedingen	1.235	1.394
Overige	518	529
	<u>62.930</u>	<u>42.341</u>
<i>Huisvestingskosten:</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Huur en service kosten	8.720	9.370
Verbouwing en inrichting nieuwe locatie in het PMC	0	93
Overige huisvestingskosten	0	270
	<u>8.720</u>	<u>9.733</u>
<i>Vervoerskosten:</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Brandstof	647	783
MRB	260	255
Onderhoud	213	226
Eigen bijdrage	-780	-780





Overige kosten	0	0
	<u>340</u>	<u>484</u>

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<i>Kantoorkosten:</i>	€	€

Portokosten haarwerken	<u>2.545</u>	<u>6.100</u>
------------------------	--------------	--------------

## Wervingskosten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€

Promotiekosten	1.857	1.803
Personeelskosten	24.272	16.331
Huisvestingskosten	3.634	4.055
Vervoerskosten	157	224
Kantoorkosten	-155	405
	<u>29.765</u>	<u>22.818</u>

<i>Promotiekosten:</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€

Public Relations	663	19
Drukwerk en promotiemateriaal	448	403
Representatiekosten	70	524
Kostprijs / mutatie voorraad boeken	74	206
Kostprijs / mutatie voorraad T-shirts	103	151
Kosten acties derden	499	500
	<u>1.857</u>	<u>1.803</u>

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<i>Personeelskosten:</i>	€	€

Lonen en salarissen	21.836	20.514
Sociale lasten	4.109	3.595
Ziekengelduitkeringen	-2.435	-2.955
NOW subsidies	87	-5.566
Studiekosten	0	0
Reiskostenvergoedingen	476	538
Overige	200	205
	<u>24.273</u>	<u>16.331</u>



<i>Huisvestingskosten:</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Huur en servicekosten	3.634	3.904
Verbouwing en inrichting nieuwe locatie	0	39
Overige huisvestingskosten	0	112
	<u>3.634</u>	<u>4.055</u>

<i>Vervoerskosten:</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Brandstof	299	361
MRB	120	118
Onderhoud	98	105
Eigen bijdrage	-360	-360
Overige kosten	0	0
	<u>157</u>	<u>224</u>

<i>Kantoorkosten:</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Portokosten fondswerving	<u>-155</u>	<u>405</u>

## **Beheer en administratie**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Personeelskosten	2.697	1.815
Huisvestingskosten	2.180	2.433
Vervoerskosten	26	37
Kantoorkosten	19.065	14.136
Accountant- en administratiekosten	5.511	5.122
BTW voorgaande jaren	0	0
Afschrijving op materiële vaste activa	13.759	13.659
Overige lasten	1.012	473
	<u>44.250</u>	<u>37.675</u>



<i>Personeelskosten:</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Lonen en salarissen	2.426	2.279
Sociale lasten	457	399
Ziekengeld uitkeringen	-271	-328
NOW subsidies	10	-618
Studiekosten	0	0
Reiskostenvergoedingen	53	60
Overige	22	23
	<u>2.697</u>	<u>1.815</u>

<i>Huisvestingskosten:</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Huur en servicekosten	2.180	2.342
Verbouwing en inrichting nieuwe locatie	0	23
Overige huisvestingskosten	0	68
	<u>2.180</u>	<u>2.433</u>

<i>Vervoerskosten:</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Brandstof	50	60
MRB	20	20
Onderhoud	16	17
Eigen bijdrage	-60	-60
Overige kosten	0	0
	<u>26</u>	<u>37</u>

<i>Kantoorkosten:</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Porti	1.261	1.548
Kantoorartikelen	559	890
Contributies en abonnementen	2.706	2.285
Telecommunicatie	4.453	4.216
Automatiseringskosten	3.427	0
Vergaderkosten	1.218	537
Verzekeringen	5.441	4.660
	<u>19.065</u>	<u>14.136</u>

<i>Afschrijvingen op materiële vaste activa:</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€



Afschrijving inventaris	10.894	10.794
Afschrijving vervoermiddelen	2.865	2.865
Boekresultaat desinvesteringen	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>13.759</u>	<u>13.659</u>

### **Saldo financiële baten en lasten**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Financiële baten:		
Rente spaarrekening	6	0
Andere rente opbrengsten	<u>0</u>	<u>0</u>
	6	0
Financiële lasten:		
Bank- en rente kosten	<u>1.397</u>	<u>640</u>
Brutomarge	1.397	640
Brutomarge	<u>-1.391</u>	<u>-640</u>

Aldus opgemaakt te:

Mijdrecht, 11 mei 2022

Voorzitter, Y. de Boer

.....

Secretaris, dr. M.D. van de Wetering

.....

Penningmeester, drs. A.H.J. Snellen

.....

Lid, Mr. K. Boekhorst

.....

Lid, K. Klesman

.....

**Specificatie en verdeling kosten naar bestemming**

Bestemming	Besteed aan doelstellingen	Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal 2021	Begroting 2021	Totaal 2020
Lasten	Haarwerken					
Verstreckte subsidies en bijdragen	0	0	0	0	0	0
Afdrachten aan verbonden organisaties	0	0	0	0	0	0
Aankopen, aanmeten en onderhoud	33.858	0	0	33.858	170.000	81.653
Uitbesteed werk	0	0	0	0	0	0
Publiciteit en communicatie	1.181	1.857	0	3.038	25.000	2.749
Personeelskosten	62.929	24.273	2.697	89.899	0	60.487
Huisvestingskosten	8.720	3.634	2.180	14.534	11.000	16.221
Vervoerskosten	340	157	26	523	0	745
Kantoor- en algemene kosten	2.545	-155	25.588	27.978	26.000	26.236
Afschrijving	0	0	13.759	13.759	0	13.659
	109.574	29.765	44.250	183.589	232.000	201.750

De uitvoeringskosten zijn verdeeld op basis van de inzet van de diverse medewerkers. Direct aan categorieën toewijsbare kosten zijn als zodanig opgenomen.

	2021	2020
	%	%
Haarwerken	60%	70%
Wervingskosten	16%	11%
Beheer en administratie	24%	19%
	100%	100%